

INFORME DEL COMITÉ DE ASESORIA TECNICA Y FINANCIERA

FOTO

Luego de celebrada la XLI Asamblea General de asociados, la Junta de Directores de la CACECG, R.L., en Reunión Ordinaria No. 1 del 30 de julio de 2024, se acordó la conformación del Comité de Asesoría Técnica y Financiera y designó a Antonio Thompson, Biodys Cedeño, Samuel Villanero, Edwin Saucedo Arosemena y Orlando Medina.

El 24 de agosto de 2024, se realizó la primera reunión de los comisionados y se procedió con la distribución de cargos, quedando constituido de la siguiente manera:

Presidente	Antonio Thompson
Vicepresidente	Samuel Villanero
Secretario	Biodys Cedeño
Vocal	Edwin Saucedo Arosemena
Administración	Orlando I. Medina M.

El Comité de Asesoría Técnica y Financiera tiene la responsabilidad de la revisión y análisis de aspectos técnicos y financieros de la cooperativa, presentación de observaciones y recomendaciones con el objetivo de lograr los mejores intereses de nuestra empresa cooperativa. Las funciones asignadas se llevaron a cabo en reuniones dentro de las oficinas de la cooperativa, además de comunicaciones vía zoom.

Desarrollamos las actividades que a continuación detallamos:

- Análisis de la cartera de morosidad de préstamo de Rápida Recuperación, mediante las siguientes acciones:
 - Se sugirió realizar llamadas a los prestatarios morosos, donde se logró que una cantidad razonable de asociados se apersonaran a atender sus compromisos ya sea presencial o a través de medios tecnológicos.
 - Se logró ubicar a asociados morosos por los comisionados, haciendo viable la recuperación de varios préstamos.
 - Se presentó propuesta a la Junta de directores de consolidación de los diferentes tipos de préstamos con el fin de disminuir la cartera morosa.
- Se revisaron las políticas de crédito vigente en la cooperativa y se recomendó evaluar las mismas, tanto a nivel de las cooperativas como del mercado financiero, con el fin de actualizarlas a la realidad del mercado cooperativo y mantener un monitoreo constante e ir realizando los ajustes necesarios, con el propósito de sostener la competitividad de la cooperativa en el mercado financiero.
- La administración debe mantener actualizados los documentos que se requieren para la aprobación de los descuentos directo, ya que una vez incurran en morosidad se proceda con la aplicación del descuento correspondiente.
- La gerencia verificará que a través del oficial de cobros se realicen las, notificaciones por escrito o a través de medios tecnológicos, a los asociados o terceros de sus compromisos con la cooperativa.

- En caso que los asociados morosos hagan caso omiso a llamados o notificaciones de cobros, la Junta Directiva aplicará el Artículo 22, Literal “C” del Estatuto de la Cooperativa.

Otras Recomendaciones:

- ✓ Participar en seminarios, pasantías, capacitaciones, talleres, congresos, con otras cooperativas, gremios y organismos afines.
- ✓ Realizar la contratación de un oficial de cobro.
- ✓ Finalizar con la revisión y confección de los reglamentos, manuales y procedimientos de los trabajos realizados en la cooperativa, con el fin de dotar, a los actuales y nuevos trabajadores que entren a labor a CACECG. R.L., de herramientas de apoyo eficaces en sus labores cotidianas.
- ✓ Tomar las medidas necesarias para ajustar las políticas administrativas y financieras a los cambios políticos que atraviesa la república de Panamá.

Este comité, se enfocó en el análisis de la situación crediticia de la empresa, haciendo énfasis en la recuperación de la cartera morosa, procurando el logro de los objetivos de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Empleados de la Contraloría General, R.L.

Análisis de la Morosidad, durante periodo socioeconómico 2024-2025, pro tipo de préstamo y según mes.

	2024								2025			
TIPO DE PRÉSTAMO	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25
ORDINARIO	267,928.56	268,622.42	270,583.61	272,691.91	272,647.61	274,452.15	275,304.47	274,404.20	273,477.64	274,754.10	277,684.37	271,500.10
AUTOMÁTICO	9,241.07	9,214.65	9,531.44	9,776.57	7,227.76	7,450.76	7,726.31	7,641.62	7,835.18	8,028.76	8,092.33	7,663.14
RÁPIDA RECUPERACIÓN	123,887.69	127,287.69	130,147.48	163,205.73	163,218.32	168,106.29	146,679.53	145,160.28	128,135.71	145,355.65	179,294.01	169,678.95
OTROS	13,507.24	13,602.55	13,438.43	13,383.80	13,664.08	13,773.61	14,151.34	13,864.59	13,831.30	13,763.83	13,534.74	13,625.07
TOTAL	414,564.56	418,727.31	423,700.96	459,058.01	456,757.77	463,788.52	443,867.36	441,070.69	423,279.83	441,902.34	478,605.45	462,467.26



Es muy importante tener en cuenta que, aunque la morosidad parece mantenerse activa y en crecimiento en los gráficos anteriores, actualmente se están tomando medidas para mantener un control sobre la misma. Es importante indicarles que tenemos que tener en cuenta que, día a día hacemos préstamos y así mismo se generan nuevas morosidades, principalmente en préstamos de Rápida Recuperación.

Po otro lado, cabe señalarles qué este control de la morosidad no ha sido fácil, debido a la renuncia del oficial de cobro sen el mes de marzo, sin embargo, esto no ha sido una excusa para proseguir con la gestión de cobros dado que se ha recibido el apoyo del personal administrativo tales como: Jefa de Operaciones, Jefa de Contabilidad, la asistente contable y el mismo gerente, lo que demuestra un esfuerzo conjunto y una buena gestión para mantener controlada la morosidad, ya que se han realizado llamadas, whatsapp y notas a en un 40% de los morosos. Muchos de estos se acercaron ala cooperativa a realizar arreglos de pagos.

Destacamos que este comité también entrego a la Junta de Directores, el manual de Caja Chica y actualmente estamos trabajando en el Manuel de la Caja General.

Este comité se compromete a continuar con el mismo dinamismo en la elaboración de manuales y procedimientos en pro de nuestra empresa cooperativa.

ANTONIO THOMPSON
Presidente

BIODYS CEDENO
Secretaria